

# NORSK UTVALG FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSEDELSE

## Virksomheten i 2014

### Innledning

Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) utgir den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse. Anbefalingen retter seg mot utstedere av aksjer og egenkapitalbevis på regulerte markeder i Norge, deres styrer og administrasjon. Etter regnskapsloven § 3-3b skal disse utstederne årlig redegjøre for sine prinsipper og praksis vedrørende foretaksstyring. Videre angir reglene for Oslo Børs og Oslo Axess at utstedere på disse markeds plassene skal gi en samlet redegjørelse knyttet til den norske anbefalingen.

NUES er en forening med organisasjonsnummer 893 407 022. Vedtektene er tilgjengelig på [www.nues.no](http://www.nues.no).

NUES består av ni organisasjoner, som var representert ved følgende personer i 2014:

<i>Organisasjon</i>	<i>Representant</i>	<i>Vararepresentant</i>
Aksjonærforeningen i Norge	Bernt Bangstad	John Peter Tollefsen
Den norske Revisorforening	Per Hanstad	Harald Brandsås
Eierforum	Hans Thrane Nielsen	
Finans Norge*	Stein Sjølie	Jan Digranes
Norske Finansanalytikerers Forening	Christina Stray	Dag Erik Rasmussen
Næringslivets Hovedorganisasjon	Ingebjørg Harto	Halvor E. Sigurdson
Oslo Børs ASA	Elisabeth Adina Dyvik	Linn Cathrin Slettedal
Pensjonskasseforeningen	Rolf Skomsvold	Christer Drevsjø
Verdipapirfondenes forening	Lasse Ruud	Bernt Zakariassen

\*Stein Sjølie gikk ut av NUES 1. juli, og ble erstattet av Jan Digranes.

Utvalget ble ledet av Ingebjørg Harto. Utvalget hadde syv møter i 2014.

Aksjonærforeningen i Norge meldte seg ut av NUES med virkning fra 1. januar 2015.

### Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse

NUES' formål er "å arbeide for god eierstyring og selskapsledelse i foretak som er eller ønsker å bli opptatt til notering på norske regulerte markeder, og i andre foretak med spredt eierskap."

NUES' viktigste arbeid består i å gi ut den norske anbefalingen om eierstyring og selskapsledelse samt å gjøre den kjent blant aktører på finansmarkedene.

En ny utgave av anbefalingen ble publisert 30. oktober 2014. Den er tilgjengelig på norsk og engelsk på NUES' hjemmeside.

Anbefalingen ble endret etter en prosess der innkomne forslag til endringer (både fra NUES' medlemmer og andre) ble publisert på hjemmesiden før sommeren samt distribuert til en del interessenter. NUES oppfordret alle som hadde synspunkter på forslagene til å sende dem til NUES. NUES vil også fremover legge opp til åpne prosesser rundt revisjon av anbefalingen.

## **Forum for eierstyring og selskapsledelse**

Det årlige Forum for eierstyring og selskapsledelse ble arrangert 30. oktober 2014 på Stratos i Oslo. Forumet er åpent for alle. For å markere at det var ti år siden den første anbefalingen ble gitt ut, var Forum utvidet med en etterfølgende middag.

Hovedspørsmålet på Forumet var "Hva betyr eierstyring og selskapsledelse for verdiskapingen i selskapene?". Statssekretær Jon Gunnar Pedersen, styreproff og forfatter Torben Ballegaard Sørensen og BI-professor Øyvind Bøhren foredro om temaet fra ulike synsvinkler. Deretter diskuterte et panel med Bente A. Landsnes, Grace Reksten Skaugen, Jarle Sjø, Torben Ballegaard Sørensen og Terje Venold de samme spørsmålene, under ledelse av John Petter Tollefsen.

## **Tiårsmarkering for anbefalingen**

For å markere at det var ti år siden den første norske anbefalingen om eierstyring og selskapsledelse ble gitt ut, arrangerte Finans Norge 16. oktober 2015 frokostseminaret "Funding the future – bærekraft som styringsparameter".

NUES' leder holdt innlegget *10 år med NUES' anbefaling* på Investor Relations Seminar 2014 i juni, arrangert av Oslo Børs og Norsk Investor Relations Forening.

## **Eksterne kontakter**

Representanter for NUES deltok i november på et seminar i Stockholm, arrangert av *Kollegiet för svensk bolagsstyrning* for sine søsterorganer i Norden. På seminaret ble boken *The Nordic Corporate Governance Model* presentert. NUES legger opp til å fortsette den gode og verdifulle kontakten med søsterorganene.

NUES deltar i *European Corporate Governance Network*, et nettverk for sekretariatene for organer som utgir anbefalinger om eierstyring og selskapsledelse i EØS-land. NUES var representert på to nettverksmøter i 2014, som ble kombinert med deltakelse på europeiske konferanser om eierstyring og selskapsledelse. Nettverket står bak hjemmesiden [www.ECGCN.org](http://www.ECGCN.org).

## **Nordisk prosjekt om eierstyring og selskapsledelse**

NUES bevilget i 2013 SEK 100 000 til det svenske Studieförbundet Näringsliv och Samhälles (SNS) sammenlignende undersøkelser av eierstyring og selskapsledelse i Danmark, Finland, Norge og Sverige. Prosjektet ble ferdig høsten 2014, og er oppsummert i boken *The Nordic Corporate Governance Model*, som ble lansert i Stockholm i november.

Prosjektet viser trekk ved de nordiske landenes systemer for eierstyring og selskapsledelse som gir grunnlag for å omtale dette som en nordisk modell. Mange selskaper har store eiere, som etter denne modellen har mulighet til å ta langsiktig ansvar for selskapene samtidig som minoritetseiere er gitt beskyttelse.

## **Økonomi og administrasjon**

NUES' inntekter i 2014 var i alt 578 000 kroner, mens kostnadene var 687 000 kroner, som gir et underskudd på 107 000 kroner. Per 31. desember 2014 var NUES' egenkapital 153 000 kroner.

Virksomheten i NUES finansieres i hovedsak ved kontingent fra organisasjonene som deltar i utvalget. For 2014 ble kontingenten økt med 10 000 kroner fra året før, til 50 000 kroner per organisasjon, i alt 450 000 kroner.

Kostnadene til Forum var i 2014 vesentlig større enn tidligere år, siden det var et utvidet jubileumsarrangement. På den annen side var deltakeravgiften også høyere. Normalt er målet at Forum skal være omtrent selvfinansierende.

NUES har hatt avtale med Næringslivets Hovedorganisasjon om sekretariatstjenester for 2014 for 230 000 kroner (eks. mva), i tillegg til dekning av utlegg mv. Oslo Børs ASA er autorisert regnskapsfører for NUES.

Organisasjonenes representanter i NUES mottar ikke godtgjørelse for arbeidet i utvalget.

Oslo, 27. mars 2015