



NUES

Norsk utvalg for eierstyring
og selskapsledelse

Forum for eierstyring og selskapsledelse 2018

Halvor E. Sigurdsen, leder av NUES

17. oktober 2018

Program

Halvor E. Sigurdson, NUES

Øyvind Eriksen, Aker

Cirka kl 10: Pause 30 minutter

Håvard Gulbrandsen, KLP

Catherine Horton, FRC

Bakgrunn

Anbefalingen er anerkjent i markedet

Ikke behov for grunnleggende endringer

Bakgrunn for endringer

- Kvaliteten på begrunnelser for avvik i redegjørelsene bør bli bedre
- Detaljeringen i anbefalingene
- Lange, upoengterte redegjørelser
- Praksis, erfaringer og lovgivning

Målet nå er bedre redegjørelser

Høring og debatt

- Høring i vår
- Cirka 20 uttalelser
- Debatt i mediene

En ordre om baklengs marsj

Hva er så galt med å tjene penger?

Selskapers viktigste bidrag til samfunnet er stadig det som står på bunnlinsen.

DN mener: Den som forventer

sette krav til
te til side, har
forskjellen

Styremedlemmer skal ikke sitte i valgkomiteen

Verdiskaping anno 2018?

Mer verdiskaping for aksjeeiere på bekostning av andre verdier - de nye styringsprinsippene for norsk næringsliv går feil vei.

foreslår at ett
miteen.

Verdier skapes ikke i isolasjon

Et skifte er på gang i styrerommene

Styrene må håndtere strategien for samfunnsansvar selv, ikke sette den ut til konsulenter, slik nye styringsprinsipper åpner for.

selskapet i en

Styrets ansvar: Mål, strategier og risikoprofil

- Rettet mot styret
- Vesentlige muligheter og risiko
- «skape verdier for aksjonærene» ≠ *shareholder value*

Selskapene og samfunnet

- Hvordan skal selskapene skape verdier og forholde seg til samfunnet?
- Mange initiativer, anbefalinger og retningslinjer
- «Bærekraft», ansvarlighet, «samfunnsansvar» etc.
- Regnskapsloven § 3-3c og retningslinjer
- Rapportering vs. atferd
- «Selskapet bør ha retningslinjer for hvordan det integrerer hensyn til omverdenen i verdiskapingen»
- NUES går lenger enn lovgivningen
- Siste ord er neppe sagt

Valgkomiteer

- Omredigeringer
- Selskaper uten valgkomité bør redegjøre
- Styremedlem i valgkomiteen
- Bedriftsforsamling
- Innstillingene fra valgkomiteene

Andre endringer (I)

- **Kapittel 3 Selskapskapital og utbytte**
 - Egenkapital → Kapitalstruktur
 - Forenklet
- **Kapittel 5 Aksjer og omsettelighet**
 - Bør ikke begrense omsetning, eierskap og stemmerett (aksjeklasser)
- **Kapittel 6 Generalforsamling**
 - Forenklet

Andre endringer (II)

- **Kapittel 9 Styrets arbeid**
 - Sørge for at styremedlemmers interesser blir kjent for styret
- **Kapittel 13 Informasjon og kommunikasjon**
 - Forkortet
 - Ikke kvartalsrapportering
- **Kapittel 15 Revisor**
 - Retter seg mot styret og revisjonsutvalg
 - Forkortet

Andre endringer (III)

- Utenlandske selskaper bør redegjøre for relevante reguleringer
- Bedriftsforsamling tonet ned

Fremtidige endringer

- EU-direktivet om aksjonærrettigheter
- Revisor – NOU
- Regnskapsloven om ikke-finansiell informasjon og samfunnsansvar – NOU
- Overtakelsestilbud – NOU kommer